

27/01/2025

אל: פורום מובילים**הנדון: סיכום פורום מובילים עמותת יחדיו מה –23/01/2025**

1. בתאריך שבנדון התקיים פורום מובילים בהשתתפות: גבי לימור זיו, מר דודי ברקוביץ', גבי ענבל אלפסי, גבי טל סלובו ברבי, מר ציון אלמלם, מר עמוס כץ, מר עדי דורי, גבי אלינה בן דוד, מר נתנאל חדד, גבי סיגל כהן דבילנסקי והח"מ.
2. במסגרת הפורום דנו במספר נושאים שנמצאים על הפרק ומטרתם לבחון ולהגדיר את הכיוונים שנכון שנבחן קדימה:

א. האיוש הארגוני -

- 1) בשלב זה ביצענו איושים ותגברנו את התחומים כפי שהוחלט ביציאה לדרך.
- 2) **משאבי אנוש:**
א. מובל ע"י ציון אנחנו חושבים על בניית תבנית אחרת שונה מהעבר. הנושא מצוי בביקורת והמלצות ארז מבקר הפנים והם יוצגו בחודשיים הקרובים.
ב. הערכה רבה לציון אלינה וטל סלובו כמוכן עם צוות משאבי האנוש עשיתם את הבלתי אפשרי.
ג. בחשבות שכר הוספנו את נופר זריקת אנרגיה משמעותית.

3) ילד בסיכון והגיל הרך:

אלינה נכנסה לתפקיד, גייסנו מנהלת מקצועית למרחבים הטיפוליים. במהלך פברואר אלינה תיקח את הקשר עם תוכניות המרכז לילד ולמשפחה בתיאום מזיה. במהלך מרץ יוכפף הגיל הרך באופן מלא לאלינה.

4) נוער ומתבגרים:

בשלב זה ימשיך לפעול בשני ראשים, עוגן והמתבגרים בהתאם לתכולות הקיימות.

5) צעירים/תעסוקה/ מפנה:

הצטרפה גלית כמנהלת מקצועית הנושאים שיוכפפו הם מכאן אל האופק תעסוקת צעירים מועמדת לניהול נושאים ועוד.

6) התמכרויות:

רון הצטרף מנהל מקצועי לרש"א. עדיין נושאי אלימות יובלו עי לימור. מתגבש רעיון ניהולי לעולם האלימות ובמקביל אנחנו בשלבי איתור מנהל.

7) מוגבלויות:

נכנסה רכזת לנושא ברה"ן, אנחנו נכנסים בהילוך גבוה לתחום ברה"ן מהעבר בעקבות קליטת מפעל המוגבלויות.

8) קתדרה:

נתנאל הצטרף יכנס בכח מלא החל מחודש מרץ. כוונתי לקדם מהר את הפורום המקצועי של ראשי התחומים והפורומים התחומיים בתדירות שהוגדרה ביציאה לדרך.

ב. קובץ נהלים –

מרכיב שהוגדר בתוכנית מקווה שיופץ עד מחצית פברואר הקרוב. אין ספק שההתפתחויות האחרונות בפרויקטים בהם זכינו המענה הארגוני שאנחנו מממשים היה נכון והוא תומך את הפעילות ישירות עם הפיתוח הנוכחי והעתידי.

ג. המענה התשתיתי –

1) הפיתוח הארגוני וקליטת כ"א חדש ופרויקטים שהצטרפו דורש מאתנו הערכות והתאמה תשתיתית.

2) שכרנו את מבנה D3, אורלי הציגה את תכנון המבנה.

3) הגופים המתוכננים למבנה הם:

א. תחום מפנה/צעירים/תעסוקה.

ב. תחום המתבגרים.

ג. תחום יחד בסיכון והגיל הרך.

ד. צוות הקתדרה.

ד. משפחתון דימונה –

1) העמותה ממשיכה השנה בפעילות המשפחתון לשנה אחת נוספת עד קיץ 25.

2) משרד הרווחה מבקש מאיתנו לפועל להקמת פנימייה גודלה של 4 משפחתונים.

ה. דף חדש –

1) הפורום עודכן בסטטוס המשפטי של התוכנית.

2) אנחנו יוצאים לדרך ב 1/2/25, אחד האתגרים הגדולים שעמם התמודדנו.

3) הערכה לגופי המטה כולם על הגעה למוכנות גבוהה בכל התחומים – הפעילות בוצעה יחדיו.

ו. אל האופק –

1) טל הציגה את סטטוס התוכנית, מבקש שעקרי התוכנית יוגדרו בפורום הבא.

ז. קול קורא מתן מענה לעובדים –

1) נתנאל הציג את קול הקורא של קרן מנוף. הדגש הוא טיפול בעובדים.

2) נתנאל ישלח את שאלותיו לפורום ואנחנו נגיב.

ח. טפסי 101 –

1) הלינק הופץ לעובדי העמותה, מבקש לקדם את הנושא מול העובדים.

בברכה,

יאיר באר מנכ"ל